

Natuurmonumenten en de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen: hoe wordt de vereniging bestuurd?

Natuurmonumenten is een grote vereniging met veel leden, en tegelijkertijd een grote organisatie die de zorg heeft voor het beheer van tal van natuurgebieden. Wie bepaalt welke koers de vereniging vaart, wie staat aan het stuur? Dat zijn drie organen: de verenigingsraad, het bestuur en de directie.

De verenigingsraad

De verenigingsraad bestaat uit 65 à 90 door de leden gekozen afgevaardigden en zorgt ervoor dat de stem van de leden doorklinkt in de koers van de vereniging.

De taken van de verenigingsraad zijn:

- Vaststellen van de door het bestuur voorgestelde hoofdlijnen van het beleid en beheer.
- Toezicht houden op de wijze waarop het bestuur functioneert, onder meer door het goedkeuren van het jaarverslag.
- Benoemen en ontslaan van bestuursleden.
- Klankbord zijn voor het bestuur.

De verenigingsraad kan ook het initiatief nemen om zelf onderwerpen aan de orde te stellen en richtlijnen voor het algemene verenigingsbeleid te geven.

Het bestuur

Het bestuur, dat bestaat uit elf onbezoldigde bestuursleden, heeft de algemene leiding van de vereniging en behartigt haar belangen. Zo staat het in de statuten, en dat past ook bij een vereniging. In de praktijk is Natuurmonumenten echter zo groot geworden, dat het voor een bestuur van vrijwilligers onmogelijk is om betrokken te worden bij alle dagelijkse werkzaamheden. Daarom heeft het bestuur de leiding van de werkorganisatie gedelegeerd aan de directie en beschouwt het zichzelf als een 'bestuur op afstand'.

Besturen op afstand houdt in:

- Doen van voorstellen voor de hoofdlijnen van het beleid en beheer aan de verenigingsraad.
- Vaststellen van de begroting voor het volgende jaar en het meerjarenplan voor zes jaar, met de bijbehorende meerjarenbegroting.
- Besluiten over grote en belangrijke aankopen van natuurgebieden.
- Toezicht houden op de wijze waarop de directie uitvoering geeft aan het beleid.
- Benoemen en ontslaan van directeuren.

Verder kan het bestuur altijd het initiatief nemen om zelf een onderwerp aan de orde te stellen.

De directie

De directie is belast met de voorbereiding van de hoofdlijnen van beleid. De directie geeft leiding aan de werkorganisatie en voert het vastgestelde beleid uit. Belangrijke

werkvelden zijn het beheren van de natuurgebieden en het verwerven van nieuwe natuur, beleidsbeïnvloeding ten behoeve van de natuur, communicatie en leden- en fondsenwerving.

De directie legt verantwoording af aan het bestuur en zorgt ervoor dat het bestuur goed geïnformeerd blijft over de gang van zaken.

De Code Goed Bestuur voor Goede Doelen

In de loop van 2005 is de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen vastgesteld door de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI). Deze code geeft spelregels voor de manier waarop goede doelenorganisaties bestuurd moeten worden en voor de manier waarop zij hun leden of donateurs hierover moeten informeren: helder en transparant. Het bestuur van Natuurmonumenten stemt volledig in met de code en het belang van helderheid en transparantie ten opzichte van de samenleving dat aan die code ten grondslag ligt. Het heeft zich over de spelregels gebogen en is van mening dat de manier waarop Natuurmonumenten bestuurd wordt, voldoet aan de code.

Meer informatie hierover is te vinden in diverse documenten op onze website:

- *de statuten en het huishoudelijk reglement van Natuurmonumenten*
- *het directiereglement*
- *de samenstelling van het bestuur*
- *de samenstelling van de directie*
- *de dertien districtscommissies, die samen de verenigingsraad vormen*
- *het jaarverslag*